

HSEEP簡介

簡報人：吳宏毅/內政部消防署專門委員

吳宏毅

經歷

雲林縣消防局分隊長
雲林縣消防局災害搶救科科員
雲林縣消防局火災調查科科員
雲林縣消防局災害搶救科科长
雲林縣消防局災害管理科科长

內政部消防署訓練中心火災搶救教官
內政部消防署訓練中心化災搶救教官
衛生福利部護理之家環境安全評鑑委員
台中市政府長照機構環境安全評鑑委員

重大搶救經歷

莫拉克風災小林村搜救工作
台塑六輕火警搶救應變工作
雲林103年0831豪雨重大淹水災情搜救工作

聯絡方式：

harricane.tw@gmail.com

0912-713-538



配合辦理中央大型演練經歷

配合國防部辦理跨局處民安6號、8號演習
配合行政院辦理110年化災半預警無腳本演習
協助推動109.110年衛生福利部護理之家半預警演習



墨菲(倒楣)定律

預估海嘯5.7公尺
設計高度10.2公尺
311海嘯13.1公尺



如果你不相信會發生事故，你就永遠不會準備好
就只能在真實事故中「嘗試經驗」



前鎮一家化學工廠驚傳員工苯中毒（圖／記者攝）



前鎮化工廠苯外洩1死2傷 **未即時通報挨罰百萬**
毒化物濃度高到環保人員進不去

多名民眾遭毒化物波及，等待救護車送醫(記者攝)



跟災害現場有什麼不一樣？

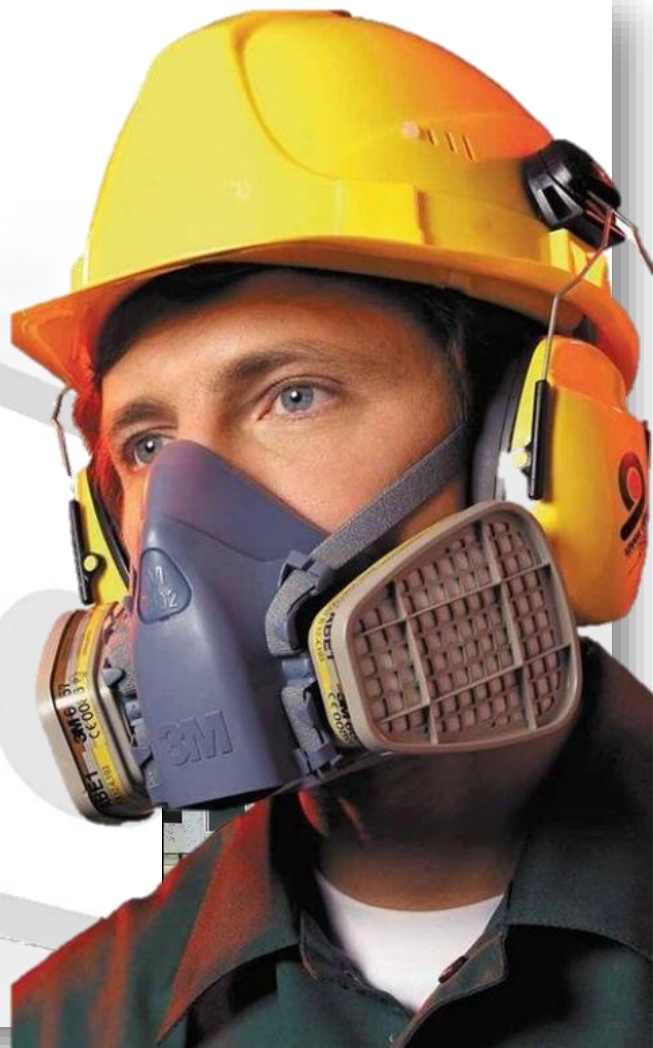


搶救單位事故現場架設指揮站(記者翻攝)





跟災害現場有什麼不一樣？



演習標準防護裝備？

因為我會戴，所以我陣亡了？



原來濾毒罐是這樣啊...



3M™ 綜合氣體/蒸氣用濾毒罐 6006, 60個/箱



3M™ 濾毒罐/濾棉 有機蒸氣/酸性氣體用 60928, 60個/箱



3M™ 甲胺/有機蒸氣用濾毒罐 6005



3M™ N95 顆粒物過濾棉匣 5N11, 100個/箱



3M™ 濾毒罐/濾棉 綜合氣體/蒸氣用 60926 P100, 60個/箱



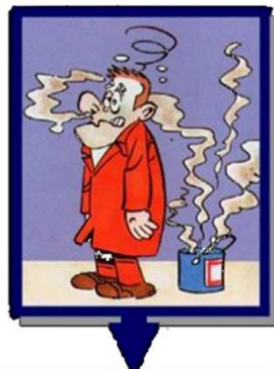
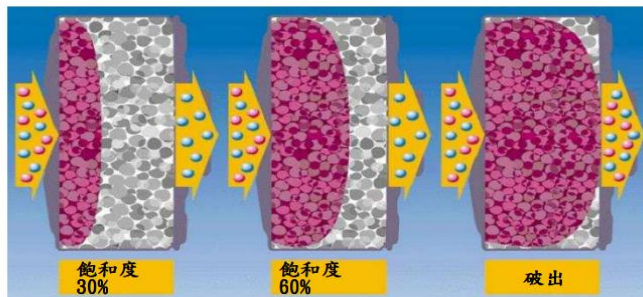
3M™ 有機蒸氣用濾毒罐 6001, 60個/箱



3M™ 酸性氣體用濾毒罐 6002, 60個/箱



3M™ 有機蒸氣/酸性氣體用濾毒罐 6003, 60個/箱



吸收、吸附劑



濾材類



2012



2014



2019



2019



沒有水 怎麼辦？



119嗎？我們有人燙傷！





除汗標準步驟為灑水?

不仿真的演習非常容易陷入

從眾行為的危機



傳統演習為什麼不好？

長久以來已變成一場表演 與真實救災反應不同

真實

範圍怎麼劃？

民眾怎麼清點？

民眾要疏散嗎？

演習

缺乏具體達成目標



由於洩漏之油料及油氣具易燃性，為避免二次危害，建議圈定事故地點**500公尺範圍**為警戒區域，禁止警戒區域範圍內之住家、工廠不得使用明火，影響戶數估計**約102戶**

目前已知有11名現場救災人員輕重傷、**25名鄰近民眾**因吸入油氣而感到不適，查傷者並無大陸或外國籍人士。



依照災害等級區分此事故已達**中央災害應變中心開設**規模，建請**局長**先行以電話報告**部長**，本局立即進行應變中心開設相關作業

要不要到苗栗開設前進協調所？

附近民眾要不要疏散？怎麼通知？

旁邊NG儲槽如果斷管怎麼辦？

依據國防部提供資料，目前已調派鄰近營區人員及車輛，共計40人及3台**中型軍車**分為2路前往救援，其中第1批支援人員及車輛共計20名人員及2台中型軍車，預計下午**1點20左右**抵達災區附近民宅及學校協助民眾疏散、撤離

怎麼疏散？開車到達嗎？

會不會爆炸？

學童需不需要帶防護具？

要不要通知家長？家長會不會衝上來？



例如透過潛勢圖

不是去硬想情境 而是去判斷可能的情境風險

有原民在車上

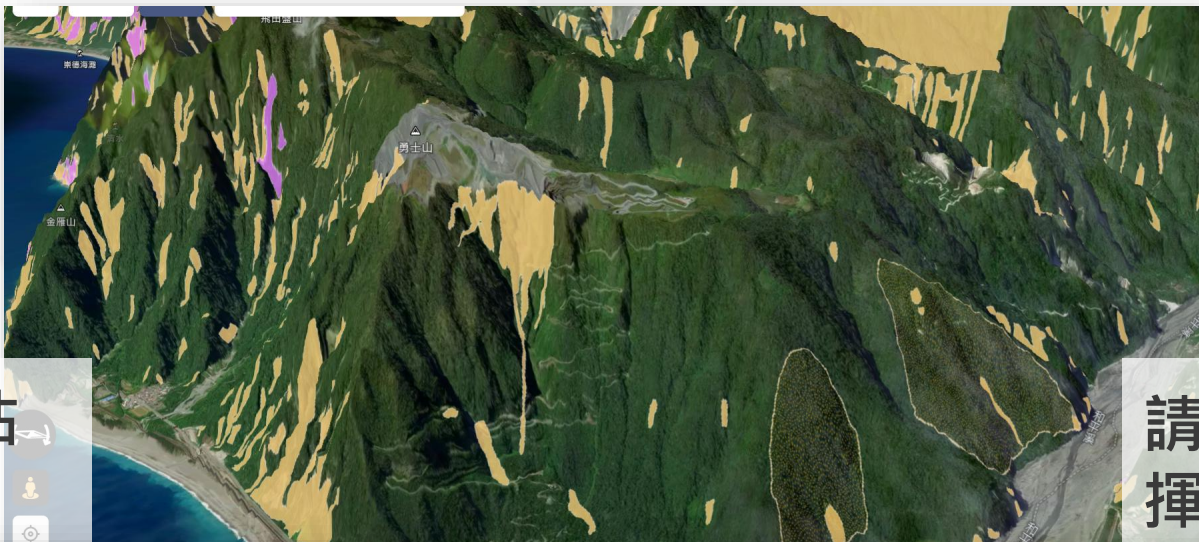
斷路

這些人要不要疏散

蘇花海岸保護區



請問救護站
要在哪？



請問前進指
揮所要在哪？



秘魯金礦場驚傳祝融 恐有27名礦工遇難！



台泥礦場隧道內發生火災會是什麼情景？



秘魯南部阿雷基帕一座採金礦場6日發生火災。示意圖，與本文無關。（美聯社）

透過HSEEP尋找搶救盲點/困難時，反推回去強化減災/整備的工作
但不是靠真實事件來累積經驗



01 / 專案管理的基本原則



首長及資深官員共同
參與及協助指導



循序漸
進規劃



風險知情，依緊
急事故風險特性
設計演習



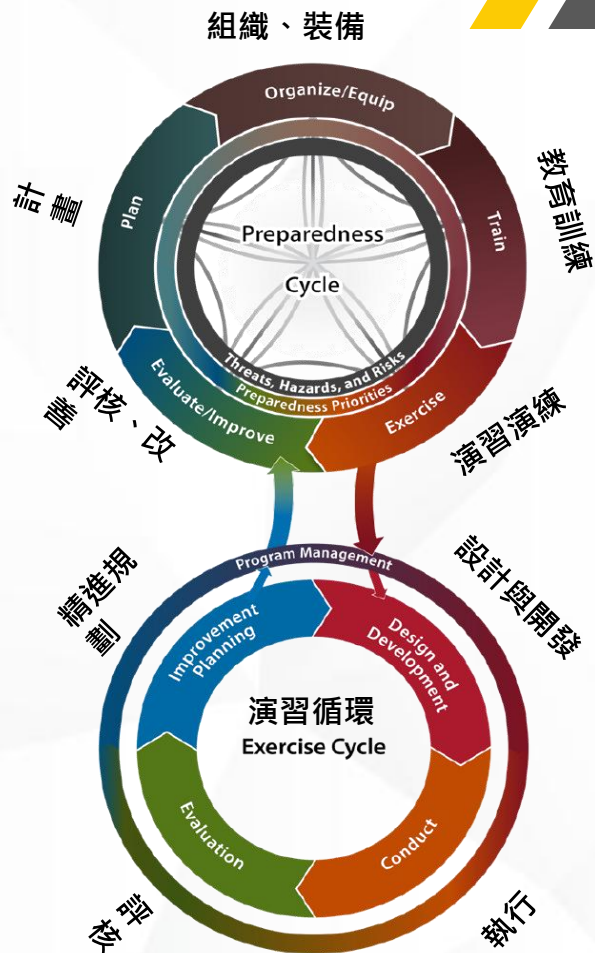
整合利害
關係者
全社群共
同參與



基於任務分派與
量能，具目標導
向



一致性作
業方法



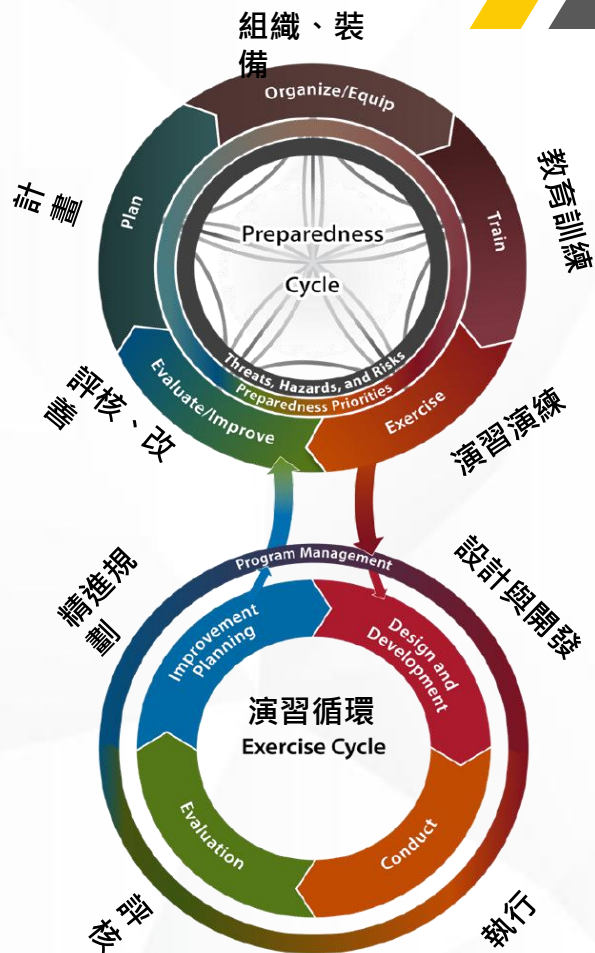
01 / 專案管理與綜合整備

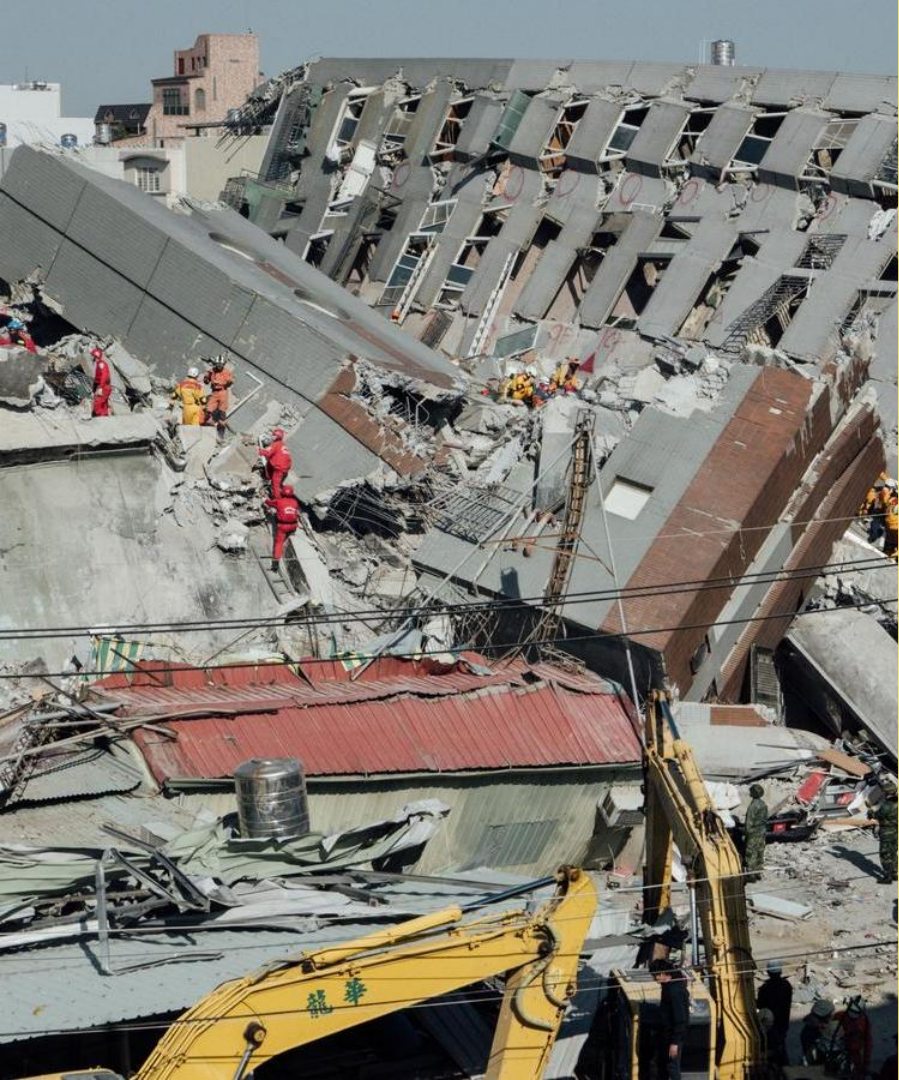
- ◆ 專案管理是隨著時間的推移監督和整合各種演習的過程
- ◆ 綜合整備週期顯示了整備活動的全部範圍如何影響整個社區



01 / 綜合整備週期與HSEEP的連結

- ◆ 綜合整備週期的演習部分與演習週期的規劃管理階段相關聯
- ◆ 整備優先事項促成個別演習的設計和開發





靠真實事件來累積經驗



“

無腳本演習/兵推目的
就是增加**假想救災經驗**

假設真的發生了...
而且這個災害搶救可以重來
而且這個災害搶救可以討論

2026/8/3



不練習就會讓大腦杏仁核綁架



这事不需要商量，都听我的！

前额叶

杏仁核

快到期末考试了，开始复习吧

前额叶

不行，太危险了，
你赶紧逃吧！

好的

杏仁核

“

時序一壓縮，時間不真實，就看不到問題

演習不能壓縮時序-明確定義演練目標

演練非至災害處理結束，而是你打算應變演練多久，它就演這麼久

”



一小時內演車禍大量傷
患加上道路搶通復原完
成通車！



發生事故時，能適時啟動災害應變中心制度

場區能盡速回報事故情形

能盡速回應民眾抗爭議題

設定的傷亡人數要達開設標準

蘇花海岸保護區

“

根據目標及演習時間決定情境

不是所有的演習都要從頭演到尾

”



地震+颱風+山崩+所有
傷患救出+道路搶通+
新聞發布！

驗證地震時停電收容時各項運作功能







輕聲細語有禮貌

看著師長
愛同好



透明膠帶 藍色膠帶 綠色膠帶 紅色膠帶 黃色膠帶

草莓	可可	奶酥	巧克力	牛奶
----	----	----	-----	----

LAIDER 地址：彰化縣大村鄉中正東路9號
電話：04-8528488 8528486 傳真：04-8520025

20240704-TP050923 35gX30入

Cerear 喜瑞雨

- 玉米起司口味
- 玉米棒雞肉口味
- 玉米棒蝦仁口味
- 玉米棒鮮奶洋蔥口味
- 玉米棒法式奶香口味
- 酥鬆條玉米濃湯口味
- 酥鬆餅肉菜口味
- 酥鬆餅田園燻雞口味
- 酥鬆餅義式紅醬口味

校園食品

透明膠帶 藍色膠帶 綠色膠帶 紅色膠帶 黃色膠帶

草莓	可可	奶酥	巧克力	牛奶
----	----	----	-----	----

LAIDER 地址：彰化縣大村鄉中正東路9號
電話：04-8528488 8528486 傳真：04-8520025

透明膠帶 藍色膠帶 綠色膠帶 紅色膠帶 黃色膠帶

草莓	可可	奶酥	巧克力	牛奶
----	----	----	-----	----

LAIDER 地址：彰化縣大村鄉中正東路9號
電話：04-8528488 8528486 傳真：04-8520025

一度贊

紅燒牛肉麵 12碗/箱

義美豆奶



小試身手

- ▶ 現在既有傳統的演習有什麼問題？
- ▶ 請討論出**5個問題**
- ▶ **為什麼**會出現這5個問題
- ▶ 列出一項覺得**最**需要改善的問題
- ▶ 討論時間：15分鐘



想

重要的開始-演練就像**模擬考**

- ▶ **考試範圍**-定義**目標**、**時間**、**範圍**
- ▶ **教學授課**-**教育訓練**、**溝通**
- ▶ **回家複習**-各單位自行**討論解答**
- ▶ **考前猜題**-**類情境兵推** (非預演洩題)
- ▶ **正式考試**-**演習**



想

重要的禁止-禁止優先思考觀禮

- ▶ 應變不會去思考觀禮的角度
- ▶ 優先思考搖滾區就是表演
- ▶ 當應變方向確認後才去填補觀禮位置



如果這裡放觀禮
想配合觀禮台就會演的不真實

That's a show, Not an exercise

指導單位：行政院全民防衛動員準備業務會報

主辦單位：臺南市政府

協辦單位

動員暨災害防救



總

演練目標及期間確認-MSEL主境況清單

事故地點

如何報案？
如何初期應變？

如何自救
及互救？

災害
發生

公部門

縣政府如何知道？
公所如何知道？
經濟部如何知道？

如何啟動
應變體系？

救援道路中斷

台泥如何引導救援？
搶通機具如何調度？

如何
協調？

大量傷患處理

在哪裡作檢傷分類？
現場如何評估安全？

檢傷區
規劃？

新聞輿情

如何快速收集資訊？
如何應對媒體？

誰處理？
程序？

家屬安撫

怎麼通知家屬？
家屬如何查名單？

電話會不會爆線？

教學授課+回家複習+考前猜題

HSEEP目的



演習目標

(Exercise Objectives)

核心能力

(Core Capabilities)

能力目標

(Capability Targets)

關鍵任務

(Critical Tasks)

- 這次演習「**要驗證什麼**」，依據不同演習層級而定。一場演習通常 3-5 個目標比較適合，操作型演習的目標最好完全符合SMART原則。
- 組織「必須具備哪些能力」，通常針對國家/體系層級，是「**能力名稱**」，不是行動，美國就是32個。
- 這個能力「**做到什麼程度才算夠**」？通常需要量化標準。「具體化」特定核心能力，例如多久完成什麼事、要有哪些成果，符合什麼品質。
- 「為了達成能力目標，必須完成哪些**關鍵行動**」。通常對應到 SOP、ICS職責、法定職權、業務分工，也是現場評核官要特別看有沒做的。

演習目標

(Exercise Objectives)

核心能力

(Core Capabilities)

能力目標

(Capability Targets)

關鍵任務

(Critical Tasks)

- 評估地方政府在強震後 6 小時 內，依據 災害防救計畫，在 EOC 指示下 完成 跨機關協調、設置、運作 大型避難收容中心的能力，以避免衍生更多災情。

- 大量災民收容(Mass Care Services)

- 災後 6 小時，完成至少 1,000 名災民的避難收容、基本生活物資供應與特殊需求辨識處置。

- 啟動避難收容 SOP
- 指派收容所管理團隊與功能分工
- 登記、醫療、物資、無障礙動線規劃
- 辨識並登錄身心障礙者與高齡者需求
- 與 NGO 與志工團體完成資源整合

02 / HSEEP適用性與範圍

規劃

系統化過程，讓利害關係者擬定可行策略、作業/後勤支援方法，達成設定目標

跨部門協調

建立並維持一致的協調架構與程序，以整合利害關係者，達成核心能力功能

公共資訊與預警

透過清晰、一致、適合利害關係者的接收方法，提供合適、即時、可靠的必要資訊，了解緊急事故威脅，及可行的因應行動或尋求協助



共通必要能力



預防/Prevention

取證與歸因、情報與訊息共享*、截斷與阻絕*、篩選、搜索與偵測*

保護/Protection

途徑控制與身份驗證、網路安全、情報與訊息共享*、截斷與阻絕*、人身保護措施、保護計畫與活動的風險管理、篩選/搜索與偵測*、供應鏈完整性與安全性

減災/Mitigation

社區韌性、降低長期脆弱度、風險與韌性能力評核、威脅與危害辨識

應變/Response

關鍵運輸、環境應變/健康與安全、殯葬管理、火場管理與抑制、基礎設施系統*、大量災民照護、大規模搜救作業、現場安全防護、作業通訊、公私部門與資源、公共衛生與醫療狀況評核

復原重建/Recovery

經濟復甦、衛生與社會服務、住宅、基礎設施系統*、自然與文化資源

評核小組

- 資深評核官(Senior Evaluator, SE) / 首席評核官(Lead Evaluator, LE)
- 評核官(Evaluator)

規劃/設計 Planning/Design

規劃小組(EPT)

- 演習召集人(Exercise Director/ Lead Exercise Planner) /
- 規劃團隊成員
- (Exercise Planning Team Members)
- 領域專家
- (Subject Matter Experts, SMEs)

評核 Evaluation

演習 目標

控制 Control

討論型演習

- 促成者/主推官(Facilitator)

操作型演習控制小組

- 資深控制官/主推官(Senior Controller, SC)
- 各類任務控制官(場地控制官VC、安全控制官)
- MSEL 管理人 (MSEL manager, MM)
- 模擬人員(Simulators)
- 場記(Noter)
- 演員 (Actors)

可信任成員

參演執行 Play

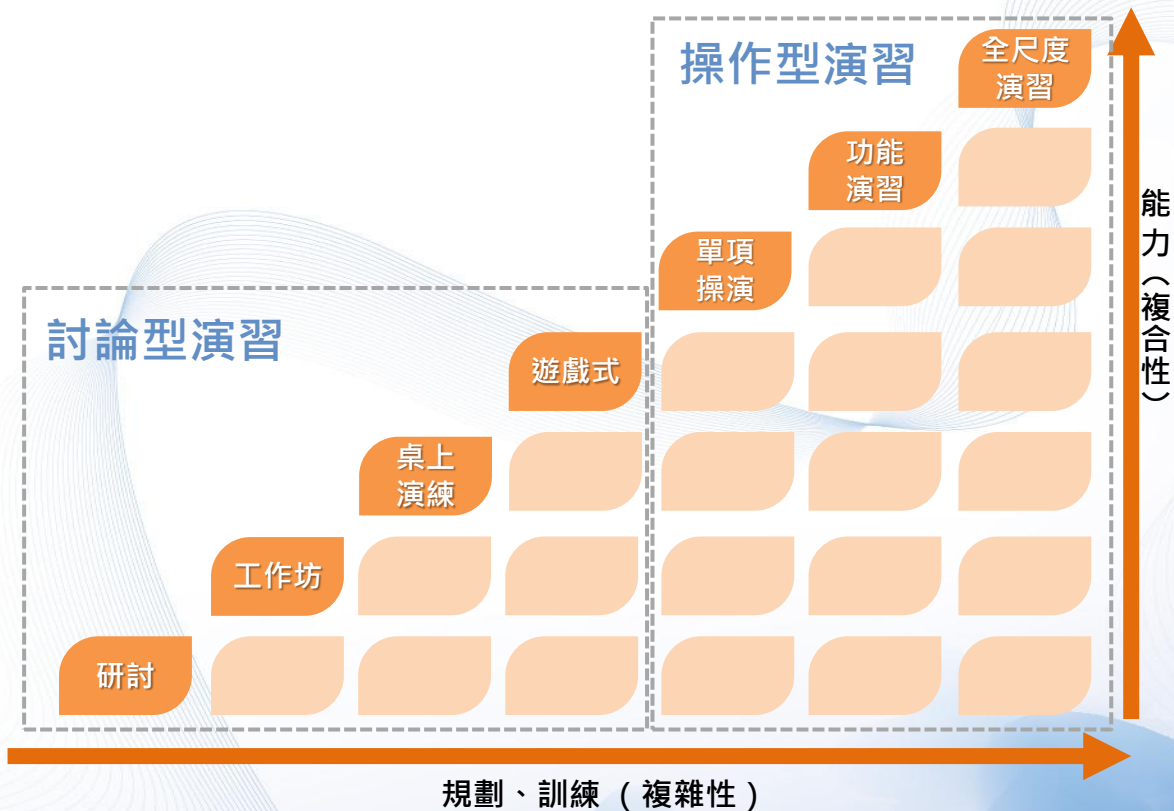
參演團隊

參演者(Players, PLR)

觀察 Observe

- 觀察員(Observer)

演習應循序漸進



演習中的角色



參演者

Player

- ◆ 完整參與演習的所有參演單位及人員。



受測團隊/參演團隊

Response Cell/ Evaluated Functional Team

- ◆ 接受評核的團隊，尤其是在功能性演習



演習召集人

Exercise Director, or Lead Exercise Planner

- ◆ 演習的總規劃與總指揮，需在演習中投入大量時間。
- ◆ 經驗豐富，能力強。熟悉所有相關計畫，充分瞭解組織。



規劃團隊成員

Exercise Planning Team Members

- ◆ 規劃團隊中的所有成員，包括每個參演地區和重要單位應有至少一名代表參與。
- ◆ 成員背景應有所不同，以幫助協調並激發創造力。



促成者/(討論型)主推官

Facilitator

- ◆ 引導及協助演習進行、討論及狀況引導，不涉及決策作為。



控制官/(操作型)主推官

Controller

- ◆ 掌控演習進行流程、狀況發布，不實質參與演練。
- ◆ 資深控制官、一般控制官、安全控制官、集結區控制官。

◆ 不可以是參演單位的人員

演習中的角色



評核官

Evaluator

- ◆ 評核參與者的表現，依據計畫目標、規範、評核手冊與指派任務進行評核。
- ◆ 首席評核官、評核官。



模擬人員

Simulator

- ◆ 依據境況設定及模擬，提供參與者所需訊息
- ◆ 實兵演練也可擔任災民、傷患等支援性角色。



演員

Actors

- ◆ 指派扮演各種角色的人員



觀察員

Observer

- ◆ 從旁觀察演習，不參與演習或評核作業。



領域專家

Subject Matter Experts (SMEs)

- ◆ 提供各個專業領域相關知識，協助釐清規劃及境況的合理性



可信任成員

Trusted agents

- ◆ 保持演習完整可信賴(Integrity of the exercise)且必須保守機密的人。
- ◆ 通常演習規劃團隊成員都是可信任成員，也包含同時主推官、控制官、評核官等。

本縣模擬毒化災演練

▶ 規劃流程及成果分享

“

目標：驗證毒化災後1小時內應變能力

避難疏散、搶救、指揮權確認、指揮權交接移轉...

”

02 / HSEEP適用性與範圍

規劃

系統化過程，讓利害關係者擬定可行策略、作業/後勤支援方法，達成設定目標

跨部門協調

建立並維持一致的協調架構與程序，以整合利害關係者，達成核心能力功能

公共資訊與預警

透過清晰、一致、適合利害關係者的接收方法，提供合適、即時、可靠的必要資訊，了解緊急事故威脅，及可行的因應行動或尋求協助



共通必要能力

預防/Prevention

取證與歸因、情報與訊息共享*、截斷與阻絕*、篩選、搜索與偵測*

保護/Protection

途徑控制與身份驗證、網路安全、情報與訊息共享*、截斷與阻絕*、人身保護措施、保護計畫與活動的風險管理、篩選/搜索與偵測*、供應鏈完整性與安全性

減災/Mitigation

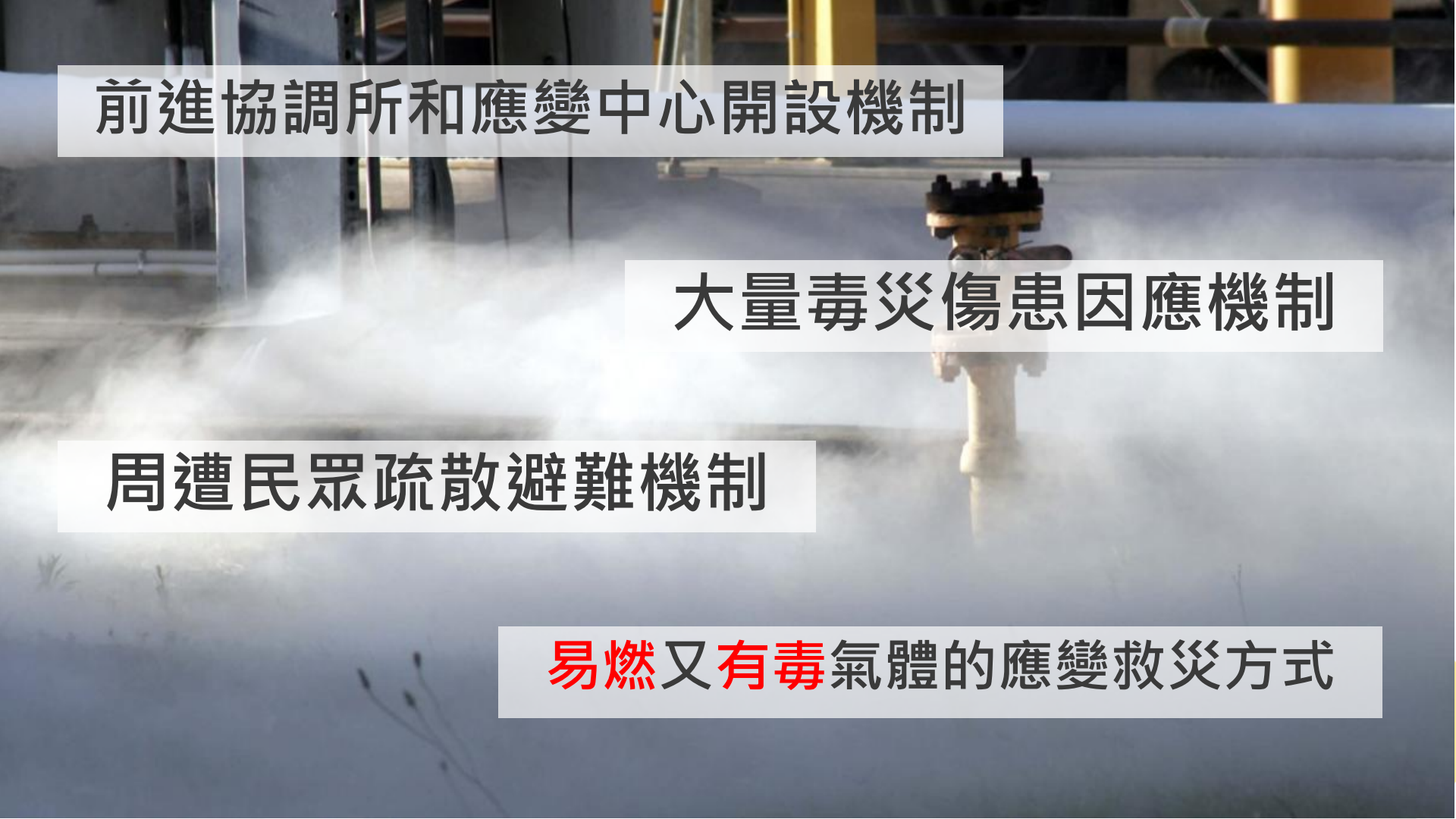
社區韌性、降低長期脆弱度、風險與韌性能力評核、威脅與危害辨識

應變/Response

關鍵運輸、環境應變/健康與安全、殯葬管理、火場管理與抑制、基礎設施系統*、大量災民照護、大規模搜救作業、現場安全防護、作業通訊、公私部門與資源、公共衛生與醫療狀況評核

復原重建/Recovery

經濟復甦、衛生與社會服務、住宅、基礎設施系統*、自然與文化資源



前進協調所和應變中心開設機制

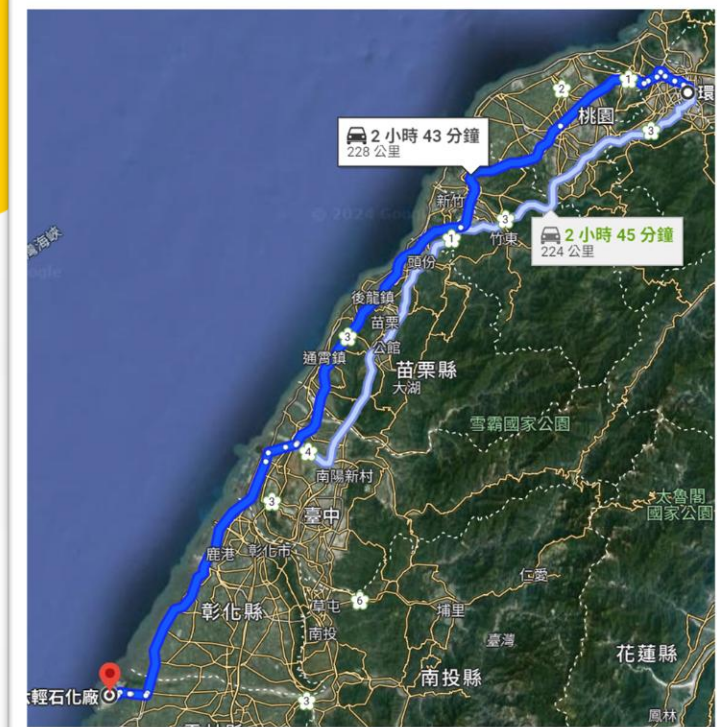
大量毒災傷患因應機制

周遭民眾疏散避難機制

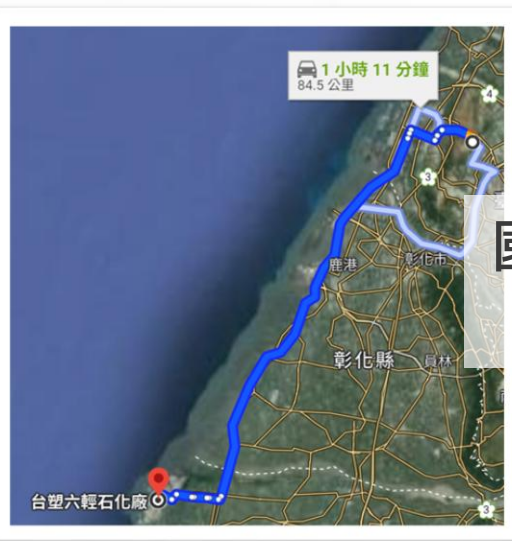
易燃又有毒氣體的應變救災方式



事故模擬地周遭2Km



台北下來開設前進協調所
需時**2小時45分**



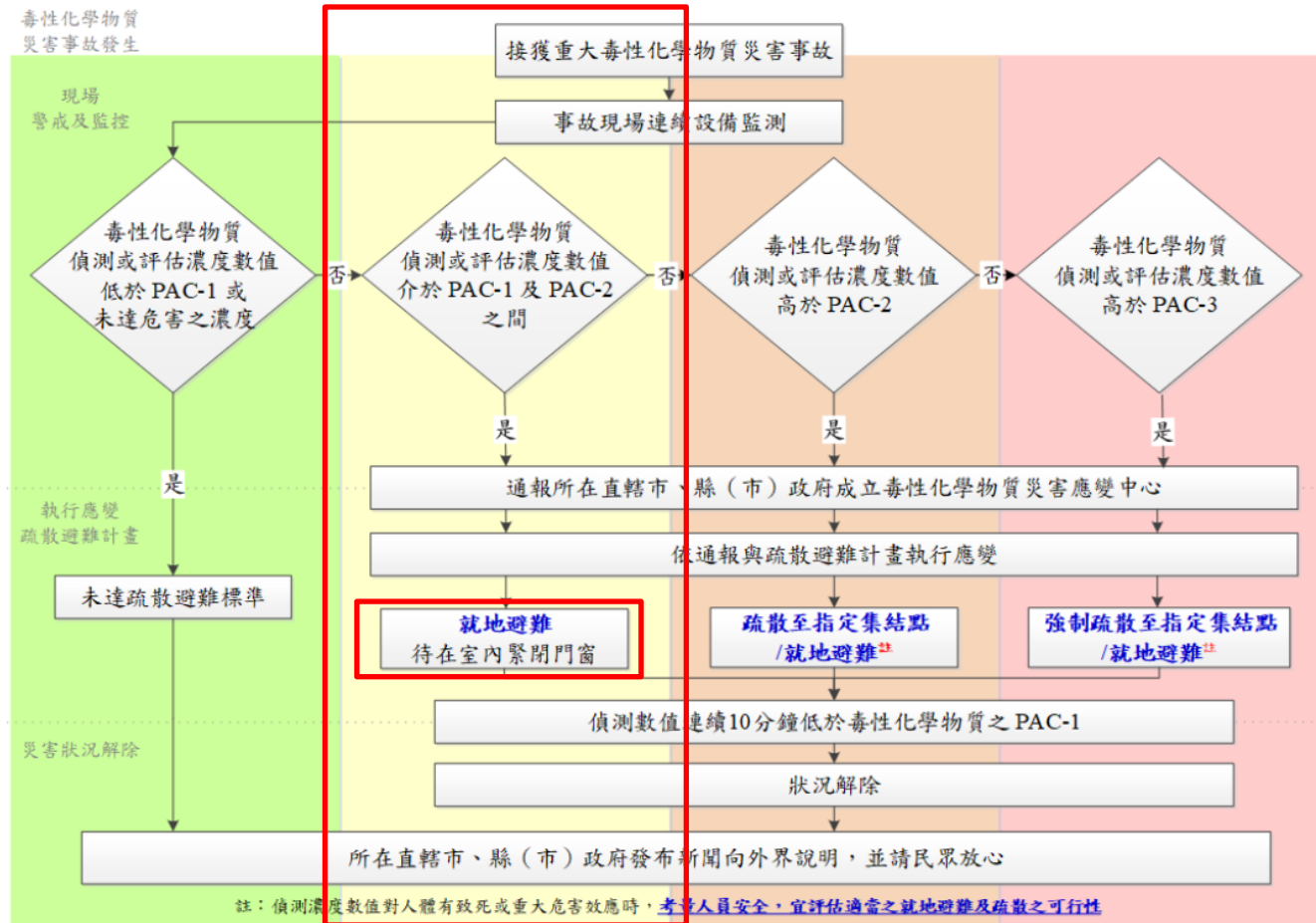
國軍36化兵群到場
需時**1小時11分**



狀況等級設定

PAC1-PAC2間

不以過度假設之心態



關於民眾參演議題...例如細胞廣播簡訊



真實民眾參演-萬安演習的概念

真實呈現應變成果並據以精進
實際教育民眾如何自我保護

以往瓶頸如何克服？

長官觀眾的角度

- ▶ 不可以亂或出包
- ▶ 不可以空檔無趣



善用導播系統
說明官(球評)的引導很重要
教育訓練及開會很重要

怕媒體負面報導

- ▶ 怕家醜外揚
- ▶ 怕沒有看頭新聞性



災害現場本身就有新聞性
規劃給媒體畫面
教育訓練很重要

怕其他單位不會演

- ▶ 民眾不配合疏散
- ▶ 醫院怕影響其他病患



這也是一種考驗
這就是真實情形(民眾不一定配合)
事前溝通討論很重要(例如村里長)

結

先談本次收穫及結論

觀眾覺得很精采

- ▶ 說明官就像**球評**
- ▶ 看到什麼說什麼



參演者覺得很**亂**

- ▶ 大型災害亂中**求序**
- ▶ 真正發現哪裡不足



媒體覺得有版面

- ▶ 仿真正真實災害
- ▶ **親臨現場**第一手消息



參演範圍不是只有看到的場景

1330發生事故起1小時所有事情 都是演練項目

- ▶ 電話聯絡-例如台中國軍支援?
- ▶ 訊息傳遞-例如LINE
- ▶ 溝通聯繫
- ▶ 新聞稿撰擬

- ▶ 本次演練其中一個目標是
1小時內做出記者會簡報

真正應變會做什麼， 演練就應該加入

2026/8/3



例：目標-一小時完成記者會簡報

目標：輿情官測試



演

不壓縮时序的真實演練情況

▶ 事故區開始後**20分鐘**畫面(快轉20倍)



▶ **20分鐘**後搶救單位進場畫面(快轉20倍)



不壓縮时序的真實演練情況

- ▶ 到場及著裝全部都照**真實时序**
- ▶ **改觀**六輕高層對於**A防的时间**要求



- ▶ 仿真傷患病程是**隨時間加重**
- ▶ 消防隊到場情形是**亂中有序**



不壓縮时序的真實演練情況

- ▶ 要有人引導攝影師拍攝內容
- ▶ 攝影師在問無腳本怎麼拍？



- ▶ 除汙時逼真無腳本刺激下的價值
- ▶ 毛巾、推車、藍白拖的巧思



不壓縮时序的真實演練情況

- ▶ 傷患**真實反應**增加參演臨場感
- ▶ 指揮站**真實討論聯合指揮**細節



- ▶ 所有車輛分隊出發(**救護車換車**)
- ▶ 遵守交通規則



球評式講解+導播切換技術=精彩

- ▶ 鏡頭畫面在哪就要講什麼
- ▶ 球評式的(臨機型)說明官很重要



- ▶ 遇到操作錯誤時可以說明
- ▶ 讓大家知道及學習錯誤



記者身歷其境讓新聞自然生動

- ▶ 引導記者方向，採訪就會精采
- ▶ 併含正面宣導效益



NPC(關主)



長官席及轉播台



看不到就看轉播

以完全不影響救災動線位置為主

傷患說除汙時**很難呼吸**

廠區把**推車**納入應變器材

傷患說**熱區**檢傷不落實

廠區未來將循無腳本演練

演完之後獲得什麼？

如何從廠區應變指揮移轉至消防？

毒災應變中心開設方式應修正

大量傷患後送訓練應加強

CBS發送後**應變盲點**

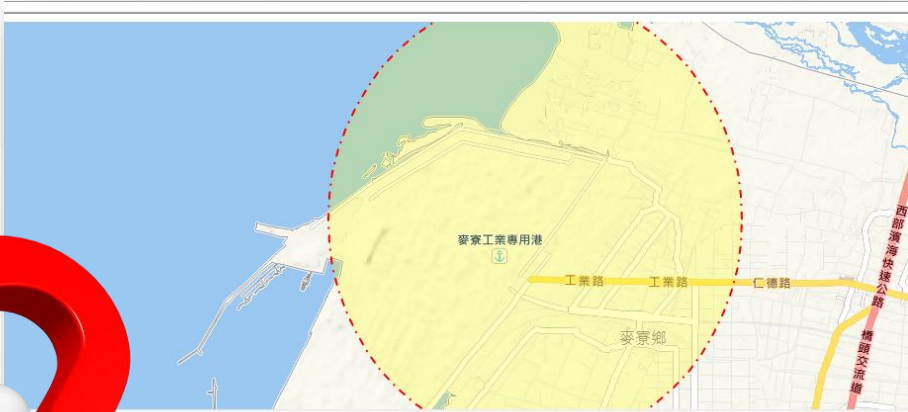
警察分局獲得**濾毒罐**一批

還有很多...

盲

毒災CBS盲點

CBS發送後
涉及那些村里？
哪些道路要管制？
警察沒有防護裝備
要疏散還是要避難？



基本資料

定位

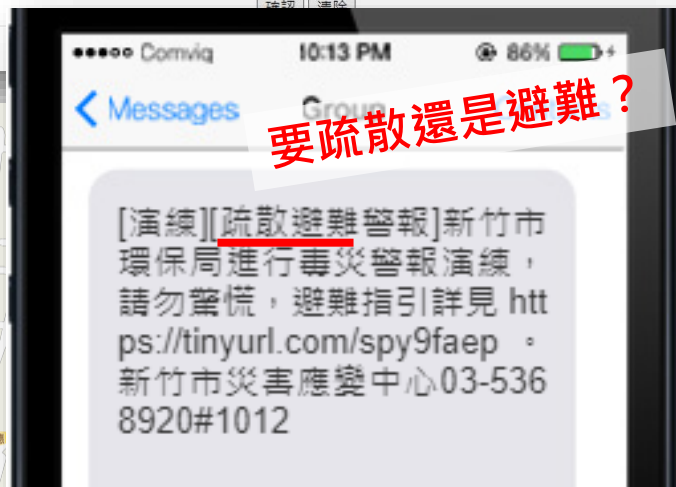
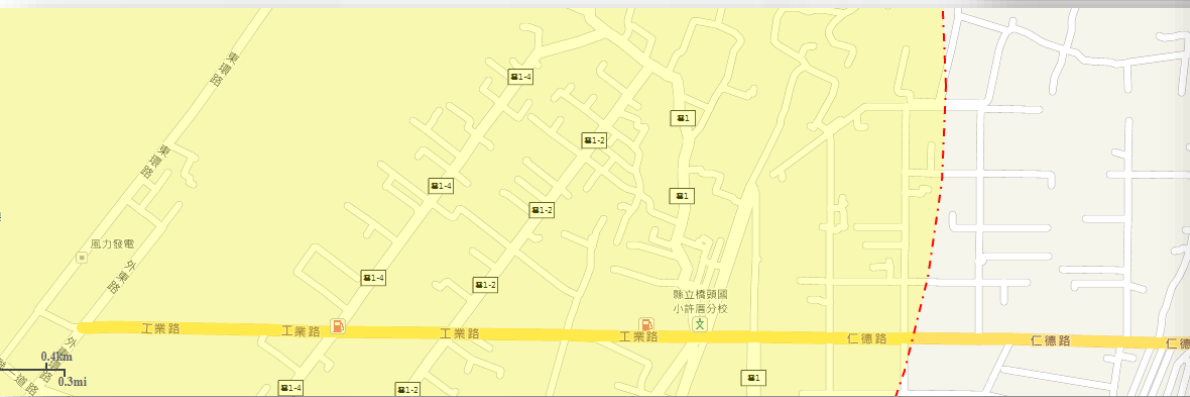
開始多邊形

開始圓形

☒ 強制半徑2公里以上

確認

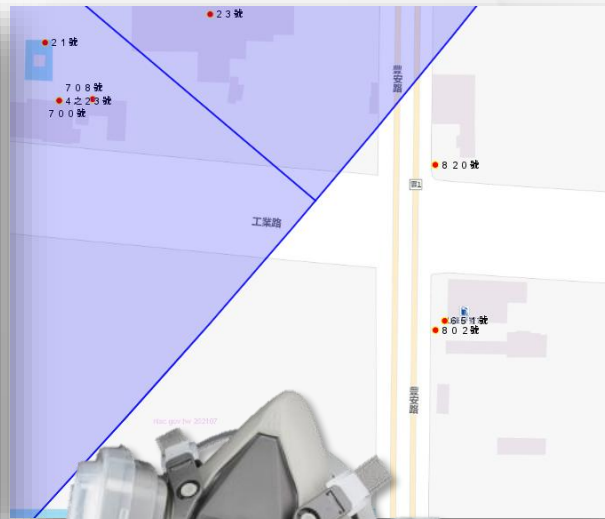
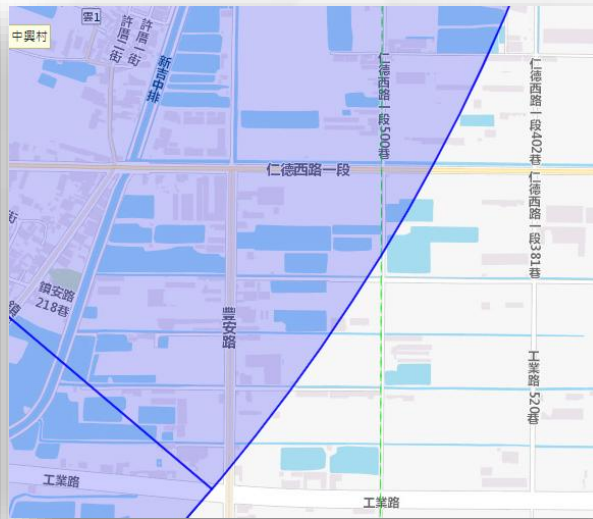
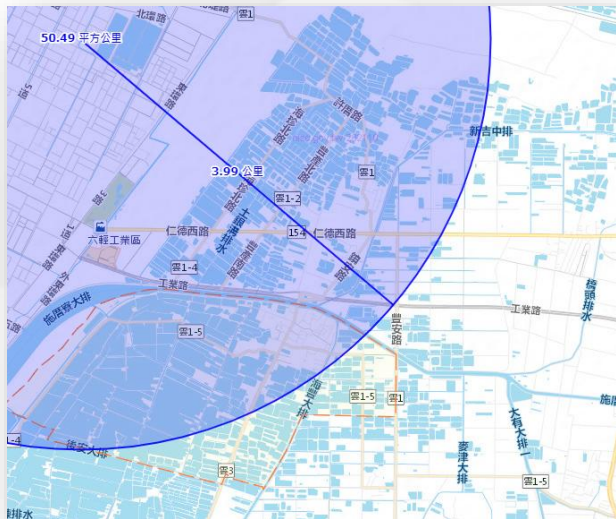
清除



要疏散還是避難？

盲

CBS盲點解決



台西分局從此獲得濾毒罐標準配備



安排觀禮的概念就像參加導覽

長官怎麼安排？

長官就如同上帝視角

- ▶ 說明官就是導覽員+球評
- ▶ 以第三方角度去看待救災現場
- ▶ 不影響救災
- ▶ 可以設置輪流定點觀禮搭配遊覽車
- ▶ 導播系統(多機轉播)很重要



時

最後才決定觀禮動線(重要！)

事故模擬地點

初期應變疏散
隨機擇一廠房查看

麥寮長庚醫院

毒化災傷患處置
大量傷病患後送機制
PAC1緊急避難處置

PAC1國小 /安置所

緊急避難情形
緊急疏散情形

麥寮隊駐地

查看應變中心運作
演練檢討會議

事故模擬地點

13:30

現場指揮搶救作為
資訊如何傳遞

13:50

14:10

麥寮街上

查看交管情形
查看就地避難情形

14:40

14:50

15:10



前期作業

前

宣導&共識



前期宣傳深植民心(委外宣傳)

- ▶ 仿萬安演習複合方式宣傳
- ▶ 廣告車、**鄉長**錄音、**村長**錄影...
- ▶ 宣傳期一個月以上

跨單位整合共識會議

- ▶ 縣府與公所之演習共識會議
- ▶ 橫向機關整合共識會議
- ▶ 例如前進協調所



前

訓練&兵推

教育訓練

- ▶ 醫院、學校、民眾應變訓練
- ▶ 消防、環保應變訓練
- ▶ 例如前進協調所

兵棋推演

- ▶ 模擬情境兵棋推演
- ▶ 檢討應變計劃執行可行性
- ▶ 跨單位局處協調**討論**
- ▶ 例如前進協調所



分享-前進協調所

(行控中心、應變中心、站內如何遠端指揮討論)



前

前期作業時間軸

只知道當天是毒化災
會有人受困
不知道多少人

消防應變訓練

毒化災應變
毒化災傷患處置

3-4月

教學授課

整合共識會議

確認演練方向
演練目標共識

4月

教學授課
回家複習

演練宣導期

就地避難宣傳
交通管制宣傳
平面、電子管道

4-5月

教學授課

教育訓練期

醫院PAC1教育訓練
學校PAC1教育訓練
民眾PAC1教育訓練

4月

教學授課

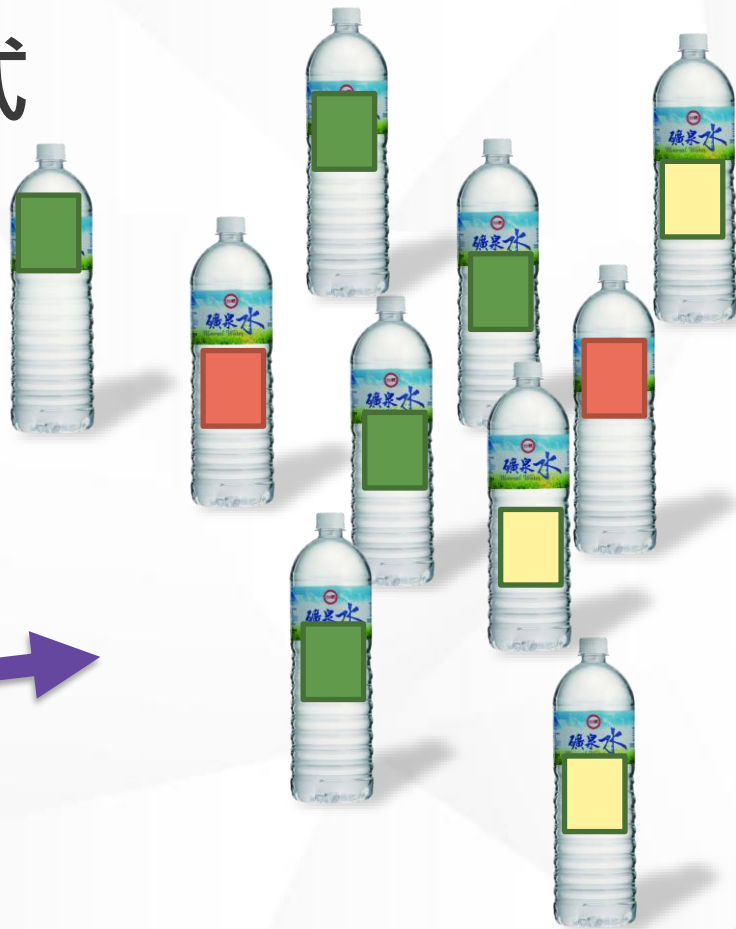
兵棋推演

模擬推演
不洩考題
但推類似情境

5月

考前猜題
但不是洩題

仿真兵棋推演方式





經費運用規劃

沒有“真實情境不存在”的東西

前期經費運用

- ▶ 教育訓練及兵棋推演事務費
- ▶ 講師訓練鐘點費、交通費
- ▶ 整備訓練器材耗材

演習當日費用

- ▶ 同步直播、轉播費用
- ▶ 模擬開口合約調度費用(模擬災害準備金)
- ▶ 演習場佈、傷妝、雜支費用





2分

努力情境規劃

7分

努力溝通討論訓練

1分

努力演練當天流程

首長及資深官員共同參與及協助

- ◆ 確定整備工作優先事項
- ◆ 引導總體方向和做法
- ◆ 為演習提供特定內容



02 / 整合性整備規劃活動

- ◆ 整合性整備規劃 (Integrated Preparedness Planning)
- ◆ 整合性整備規劃工作坊 (The Integrated Preparedness Planning Workshop, IPPW)
 - ◆ 協調整個社群的倡議
 - ◆ 防止重複工作
 - ◆ 確保資源和資金的有效利用
 - ◆ 避免過度擴展關鍵組織和人員
 - ◆ 將優先事項轉化為具體的目標和演習
 - ◆ 針對設定的功能追蹤精進規劃 (IP) 作業



02 / 全社群共同參與

- ◆讓整個社群參與擬定整備文件，並確保他們的行動和責任都反映在文件上
- ◆各利害關係人全部投入演習**規劃**事項



小試身手

- ▶ 如何讓首長/資深主管參與與協助？
- ▶ 如何規劃全社群取徑？
- ▶ 請列出目前的**3項困難點**
- ▶ 請討論出合適的解決策略

- ▶ 討論時間：15分鐘



112年雲林毒化災兵棋推演

前進協調



注入事件51 事件接收者：前進協調所
中央災害應變中心指示
行政院長要南下勘災慰問，請前進協調所就近規劃勘災路線地點，包括醫院及收容所，另外院長打算主動向地方協助，請協助掌握地方收容所目前需求以及目前受傷送醫情形供本應變中心瞭解



提問
時間

活動討論

- ▶ 透過情境說明，完成下列任務：
- ▶ 1. 找出執行上的困難與缺口 (GAP)
- ▶ 2. 思考這些困難歸類到哪一項核心能力 (Core Capabilities)
- ▶ 3. 提出未來演習 / TTX 想驗證的目標 (Objectives)