

工務處

壹、前言

本處由土木科、下水道科、港灣科及採購執行科共同組成。負責道路、橋樑、排水、雨污水、水資源、漁港海堤等工程規劃設計與施工，採購法條契約執行等釋義並維持工程品質、辦理稽核查核、抽驗等工作，以為民服務為地方建設克盡職責，完成年度內各項目標。為提升施政績效成果，訂定 16 項策略性績效目標，並再細分 31 項衡量指標。

本處本著革新各項業務，並落實業務績效目標，期許水資源開發與整治，雨、污水分離、道路開闢與維護、港灣基本功能維持、轉型活化及提升公共工程品質與採購招標資訊的透明化，能為縣民提供更優質生活環境品質，更為民眾謀福祉來努力。

貳、目標達成情形

一、績效總分

績效面向	績效評分
1. 核心業務 (60%)	58.91
2. 業務創新改良 (20%)	17
3. 人力 (10%)	7.94
4. 經費 (10%)	8.5
5. 整體施政績效 (10%)	10
績效總分	93.11

二、各面向績效分析

(一)核心業務面向

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨達成情形分析
1. 水資源保育與回饋業務及排水整治(10%)	(1) 水資源保育與回饋業務(3%)	完成執行計畫及審查並召開相關會議每年2次以上	100%	100%	100%	3	114 年度已完成 3 處保護區（成功水庫、興仁水庫、東衛水庫）2 次委員會，並由馬公市及湖西鄉公所執行完成年

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨 達成情形分析
							度各項計畫。
	(2) 本縣縣管公告區域排水及各鄉市中小排水改善工程（辦理 114 年度排水改善工程（湖西鄉青螺村、西嶼鄉外垵村）、海豐 1 號排水出海口陸橋重建工程（七美鄉海豐村）。）（3%）	1. 設計完成 25% 2. 發包決標 40% 3. 開工 55% 4. 施工進度達 50%(75%) 5. 完工 95% 6. 驗收完成 100%	100%	100%	100%	3	114 年度排水改善工程及海豐 1 號排水出海口陸橋重建工程已完工驗收。
	(3) 雨水下水道工程（114 年度辦理馬公雨水下水道系統 MB1（同和路）頂板改善及箱涵擴建工程、鎖	1. 設計完成 25% 2. 發包決標 40% 3. 開工 55% 4. 施工進度達 50%(75%) 5. 完工 95% 6. 驗收完成	100%	100%	100%	3	114 年度雨水下水道清淤工程已完工驗收。

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
	港雨水下水 道系統 (SF1、 SF2及 SF3)清 淤工程；中 央補助計 畫－前瞻 基礎建設 計畫－縣 市管河川 及區域排 水整體改 善計畫－ 馬公市MA 及MC幹 線延壽工 程。) (3%)	100%					
	(4)填除違 法水井 (1%)	每 年 填 除 4 口	4	4	100%	1	114 年度已 完成至少 4 處違法水井 填塞。
2. 污水下水道加 速接管(13%)	(1) 污水下 水道工程 (5%)	112~115 年 污 水 用 戶 接 管 1,600 戶，較前 期 344 戶 增加 4 倍 以上。	400	400	100%	5	112~114 年度已完成 用戶接管戶 數為 1,543 戶，與預期 目標 112~ 115 年度用 戶接管戶數 1,600 戶， 進度大幅超 前。
	(2) 中衛水 資源回收 中心新建 工程	1. 實施 計畫核 定 15% 2. 設計	55%	40%	72.73%	2.91	本案後續採 專案管理及 統包工程方 式辦理，目

關 鍵 策 略	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
	程(4%)	完成 25% 3. 發包 決標 40% 4. 開工 55% 5. 施工 進度達 12.5%(6 0%) 6. 施工 進度達 50%(75%) 7. 施工 進度達 87.5%(9 0%) 8. 完工 95% 9. 驗收 完成 100%					前已完成中 衛水資源回 收中心第一 期統包工程 委託專案管 理及監造技 術服務發包 作業，並於 113 年 10 月 4 日簽訂合 約。 另有關本案 概念設計成 果，經本府 與中央補助 機關（內政 部國土管理 署）多次召 開審查會議 討論與協 調，目前已 同意審查通 過，現提報 行政院公共 工程委員會 辦理審議 中。
	(3) 生活污 水截流 管理維 護計畫 (4%)	辦 理 山 水、西 衛、大 倉、等 地污 水截 流處 理設 施操 作維 護管 理， 預 算 執 行 率。	90%	90%	100%	4	(1)已完成 山水、西 衛、大倉 等地污水 截流處理 設施代 操作年 度維護 管理。 (2)預算 已全數 執行完 畢。
3. 道路開闢、改善 與維護及服務 品質(15%)	(1) 村里道 路改善 管理維 護(4%)	維 護 面 積(M2)	15000	15038	100.25 %	4	113 年度村 里道路改 善工程 114 年度村 里道路改

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨 達成情形分析
							工程 將軍環島道 路災後復建 工程 前寮社區擋 土牆及路面 工程 總計 15038 平方公尺
	(2) 鄉道開 闢、改 善與維 護(4%)	維 護 面 積(M2)	15000	32151	214.34 %	4	「114 年度 鄉道改善工 程、114 年 度鄉道改善 工程-第 2 標、澎 13 線(2K~4K) 鄉道改善工 程)」道路養 護、改善面 積合計： 32,151 平 方公尺。
	(3) 都市計 畫道路 養護工 程(4%)	維 護 面 積(M2)	10000	39153	391.53 %	4	114 年度完 成「114 年 度澎湖縣道 路挖掘 AC 標開口契約 (後續擴 充)」、「114 年度市區道 路改善工 程」等道路 養護案件， 改善面積合 計 39,153 平方公尺。
	(4) 市區人 行道開 闢、改 善與維 護(2%)	開 闢 與 維 護 面 積(M2)	2000	2918	145.9%	2	114 年度完 成「澎湖縣 政服務中心 周邊道路改 善工程」、 「澎湖縣馬 公市文化路

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨 達成情形分析
							人行空間及路面改善工程」,改善總面積 2,918 平方公尺。
	(5) 自行車道改善與維護(1%)	既有車道維護長度(M)	60000	70000	116.67 %	1	114 年度完成「114 年度自行車道養護工程(開口契約)」,維護自行車道總長度合計 70,000 公尺。
4. 第三漁港及國際廣場周邊景觀維護(5%)	(1) 植栽修剪維護(3%)	維護面積(M2)	6000	19889	331.48 %	3	4 月至 11 月固定每月打草一次(其餘月份自行維護管理)
	(2) 滑草場維護管理(2%)	1. 設計完成 25% 2. 發包決標 40% 3. 開工 55% 4. 施工進度達 50%(75%) 5. 完工 95% 6. 驗收完成 100%	100	100	100%	2	驗收決算完成。
5. 漁港功能維護及轉型計畫(5%)	(1) 漁港整建工程(本縣公告漁港計 67 處)(3%)	改善漁港數	6	6	100%	3	114 年山水、風櫃東、內垵南、馬公、湖西轄區基本設施改善工程(開口契約)完

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨 達成情形分析
							成，將軍南 漁港、後寮 漁港、七美 漁港、虎井 漁港、花嶼 漁港、白坑 漁港、內垵 北漁港基本 設施改善工 程。
	(2) 疏濬工 程(1%)	辦 理 清 淤 量 20000(M 3)	20000	44530	222.65 %	1	辦理青螺砂 嘴航道疏濬 工程 44,530m ³ 。
	(3) 交通船 碼頭修 護管理 (1%)	1 處	1	1	100%	1	通樑、岐 頭、赤崁、 虎井漁港交 通船浮動碼 頭船碰設施 修繕
6. 澎湖縣各海域 漁業導航標識 燈改善計畫 (2%)	(1) 導航燈 修繕 (本縣 導航燈 約 600 處)(2%)	預 算 執 行 率 90%	90%	99.6%	110.67 %	2	本年度總預 算為 400 萬 元，達執行 數 398 萬 3,532 元， 預算執行率 為 99.6%
7. 澎湖縣海岸環 境改善計畫 (1%)	(1) 海岸環 境改善 工 程 (1%)	預 算 執 行 率 80%	80%	84%	105%	1	本案執行數 129 萬 4,252 元， 預算為 154 萬 0,730 元，預算執 行率 84%。
8. 澎湖縣漁業公 共設施建設計 畫(1%)	(1) 修建漁 具倉庫 (1%)	完 成 建 物 數 (棟)	1	1	100%	1	114 年完成 沙港東漁港 漁具倉庫 6 間。
9. 本縣交通船浮 動碼頭及岸接 設施之巡查計 畫(2%)	(1) 本縣交 通船浮 動碼頭 及岸接	全 縣 漁 港 及 交 通 船 浮 動 碼 頭	1	1	100%	2	114 年巡查 修復古貝漁 港、通梁漁 港、岐頭漁

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
	設施之巡查計畫(2%)	設施巡查					港、赤坎漁港、虎井漁港、潭門漁港、東吉漁港、鳥嶼漁港、馬公第三漁港安檢船浮動碼頭、馬公第三漁港虎井交通船浮動碼頭及大倉漁港等 11 處。
10. 提升公共品質 (6%)	(1) 辦理政府採購研習(2%)	辦理政府採購研習場次	3	3	100%	2	預定辦理 3 場次，實際辦理 3 場次。
	(2) 加強辦理工程施工作查核(2%)	辦理工程施工作查核件數	40	40	100%	2	預定查核件數 40 件，實際查核件數 40 件。
	(3) 積極執行採購稽核(2%)	辦理採購稽核件數	160	173	108.13 %	2	預定採購稽核 160 件，實際採購稽核 173 件。(專案 100 件、書面 73 件)

(二)業務創新改良面向

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
1. 澎湖縣道路品質提升計畫 (4%)	(1) 管線挖掘鋪設(即挖即鋪)(4%)	鋪設面積(M2)	1500	2679.8	178.65 %	4	114 年度 AC 開口契約

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績效衡量暨 達成情形分析
2. 廢棄瀝青混凝土再處理計畫 (3%)	(1) 廢棄瀝青混凝土碎去 化 (112 、114 年:3%) (3%)	後處理數量(M3)	4500	0	0%	0	未完成
3. 漁港及海堤數位化管理計畫 (4%)	(1) 建置本縣自用小船資料及第二漁港遊艇港管理系統 (4%)	(1) 發包決標 40% (2) 開工 55% (3) 完成本縣自用小船資料建置(75%) (4) 完成第二漁港遊艇港管理系統(90%) (5) 驗收完成 100%	55%	60%	109.09 %	4	本案目前已完成漁港及海堤資料之建置。
4. 澎湖港群交通船碼頭優化計畫 (2%)	(1) 優化本縣交通船碼頭設施 (2%)	(1) 勞務設計案發包 30% (2) 將軍南漁港交通船碼頭發包 50% (3) 七美客貨運碼頭改善工程 70% (4) 員貝交通船碼頭改善工程 90% (5) 結案 100%	50%	50%	100%	2	完成將軍南漁港交通船碼頭發包及員貝交通船碼頭改善工程。

關 鍵 策 略 目 標	關 鍵 績 效 指 標	衡 量 標 準	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
5. 雨水下水道地理資訊系統建置(4%)	(1) 圖 資 更 新 (4%)	更新次數 (以雨水年度改善工程件數計算)。	1	1	100%	4	114 年度已完成雨水及污水下水道地理資訊系統圖資更新。
6. 擴大施工品質宣導、推動全民監督公共工程宣導(3%)	(1) 辦 理 徵 畫 比 賽 1 場 次 (2%)	完成辦理 徵畫比賽 1 場次	100	100	100%	2	辦理施工品質宣導全民監督工徵畫比賽計 1 場次
	(2) 製 作 相 關 宣 導 品 (1%)	完成製作 相關宣導 品乙份	1	1	100%	1	製作宣導全民監督公共工程桌曆宣導品一式。

(三)人力面向

共 同 性 目 標	共 同 性 指 標	原 訂 目 標 值	達 成 目 標 值	達 成 度	項 目 權 分	績 效 衡 量 暨 達 成 情 形 分 析
1. 精實臨時人員進用，強化服務效能(2%)	(1) 臨時人員變動率(2%)	≤0	0.8%	-	0	(1)臨時人員變動率算式如下：(本年度該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均值-前一年度該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均值/前一年度該機關(單位)第1季至第3季運用人數平均值×100% (以四捨五入方式計算至小數點以下第一位) (27.78-27.56)/27.56×100%=0.8%變動率大於0，得0分。 (2)配分標準：A. 變動率小於或等於0，

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
						得2分。B.變動率大於0，不予給分。※獲中央補助經費進用之臨時人員不計入。
2. 型塑學習型組織，提升公務人力素質(5%)	(1) 必須完成之課程完成比率(2%)	100%	97%	97%	1.94	必須完成課程受考核人數(A)(包含約聘僱人員)：30 必須完成課程(10小時)之達成人數(B)：29
	(2) 參加 AI 知能課程2小時以上之人數比率(1%)	100%	100%	100%	1	AI 知能課程受考核人數(不含約聘僱人員)：26 參加 AI 知能課程2小時以上之達成人數(D)：26
	(3) 各項訓練到訓率(2%)	100%	100%	100%	2	本年度1-12月累計各項訓練(研習)到訓率：100% 得分：2
3. 勤休制度精進作為(2%)	(1) 改善延長辦公時數成效(1%)	20%	20%	100%	1	每人每月平均加班時數20小時以下，給1分。
	(2) 差假、加班資料報送完整性(1%)	≤30	30	100%	1	差假、加班資料異常人數比率未滿30%，給1分。
4. 建構友善健康公務職場環境(1%)	(1) 職場霸凌防治教育數位課程完成比率(1%)	90	95	105.56%	1	達90%以上者，給1分。

(四)經費面向

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 妥適配置預算資源，提升預算執行效率(10%)	(1) 各機關當年度經常門預算執行率(7%；無資本門者為10%)(7%)	95%	87.17%	91.76%	6.42	1. 達成目標值：經常門預算實支數/經常門預算數 *100%=59023734/67713000=87.17% 2. 達成率：達成目標

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
						值/原定目標值 $\times 100\% = 87.17/95 = 91.76\%$ 3. 評分： $7 \times 91.76\% = 6.42$
	(2) 各機關當年度資本門預算執行率(3%)	80%	55.51%	69.39%	2.08	1. 達成目標值：資本門預算實支數/資本門預算數 $\times 100\% = 788635762/1420812000 = 55.51\%$ 2. 達成率：達成目標值/原定目標值 $\times 100\% = 55.51/80 = 69.39\%$ 3. 評分： $3 \times 69.39\% = 2.08$

(五)特殊事蹟(於年度施政計畫及年度預算外，完成具挑戰性、高難度之重大事蹟或爭取上級重大經費補助，提供審查委員於整體施政績效項目酌予給分，無特殊事蹟者免填。)

計畫項目名稱	年度內辦理重大特殊事蹟或爭取上級經費補助	施政效益
--------	----------------------	------

參、未達目標項目檢討(10%以內得免提列檢討)

關鍵策略目標	關鍵績效指標	達成度差異值	未達成原因分析暨因應策略
[施政績效填報核心面向] 2. 污水下水道加速接管(13%)	(2) 中衛水資源回收中心新建工程(4%)	-27.27%	本案概念設計成果，前期因涉補助經費、興建量體及設計處理水量之討論，並涉跨局處之協調事項(水肥投入站、北環道路新闢)，經本府與中央補助機關(內政部國土管理署)及各局處多次召開審查會議研議，目前雙方已有共識，現配合中央補助機關(內政部國土管理署)所提之審查意見辦理修正中。
[施政績效填報創新面向] 2. 廢棄瀝青混凝土再處理計畫	(1) 廢棄瀝青混凝土破碎去化(112、114年:3%)(3%)	-100	今年度未執行廢棄瀝青混凝土破碎去化。

關鍵策略目標	關鍵績效指標	達成度 差異值	未達成原因分析暨因應策略
(3%)			
[施政績效填報人力面向] 1. 精實臨時人員進用，強化服務效能(2%)	(1) 臨時人員變動率(2%)	-100	本年度因有人員離職，爰辦理職務調整作業。
[施政績效填報經費面向] 1. 妥適配置預算資源，提升預算執行效率(10%)	(2) 各機關當年度資本門預算執行率(3%)	-30.61	土木科 本科相關預算多有補助、委託各鄉市公所辦理改善案，因辦理時程延宕致預算執行率不佳，已責請各公所加速趕辦；另部分工程位處離島發包後因風災毀損碼頭設施及東北季風影響無法進場施工，其餘進度落後之工程亦同步責請承商趕工，加速辦理。 下水道科 本年度雨水及排水執行上工程部分已完工，惟因尚未完成驗收程序，致部分款項（尾款）無法於年度內支用完畢。 港灣科 因受離島地區所需之平台船及拖船等特殊機具短缺，造成廠商投標意願低造成多次流標致執行率偏低，將於年度開始時辦理發包。

肆、績效總評

一、土木科

本處 114 年度績效，經檢討其成果，道路改善部分均達成原先預期目標，115 年將持續精進努力，繼續保持。在中央考核成績表現 114 年獲得內政部國土管理署市區道路養護管理暨人行環境無障礙考評縣市型甲組「分組第一」。

二、下水道科

在水資源保育與回饋業務、排水整治及雨、污水處理，皆能依年度目標值執行完成。

三、港灣科

在漁業公共設施建設計畫面向，雖因受海象因素及從事海事工程廠商較少之故，造成施工困難，115 年將持續努力，以維績效。

四、採購執行科

在採購業務執行面向，皆依年度目標值執行，並輔導本縣各級機關單位正確依循政府採購法令辦理各項採購業務；113 年施工查核考評為優等、採購稽核考評為優等，將持續檢討精進以爭取佳績。

伍、推動成果具體事蹟

一、土木科

(一)村里道路管理維護

114 年度辦理村里道路改善工程計有辦理「113 年度村里道路改善工程」、「114 年度村里道路改善工程」、「將軍環島道路災後復建工程」、「前寮社區擋土牆及路面工程」，合計改善道路面積 15,038 平方公尺。

(二)鄉道開闢與維護

114 年度完成「114 年度鄉道改善工程、114 年度鄉道改善工程-第 2 標、澎 13 線(2K~4K)鄉道改善工程)」道路養護、改善面積合計：32,151 平方公尺。

(三)都市計畫道路養護工程

114 年度完成「114 年度澎湖縣道路挖掘 AC 標開口契約(後續擴充)」、「114 年度市區道路改善工程」等道路養護案件，改善面積合計 39,153 平方公尺。

(四)市區人行道開闢、改善與維護

114 年度完成「澎湖縣政服務中心周邊道路改善工程」、「澎湖縣馬公市文化路人行空間及路面改善工程」，改善總面積 2,918 平方公尺。

(五)自行車道改善與維護

114 年度完成「113 年度自行車道養護工程(開口契約)」，維護自行車道總長度合計 70,000 公尺。

二、下水道科

(一)水資源保育與回饋業務及排水整治

1. 水資源保育與回饋業務

114 年度已完成 3 處保護區（成功水庫、興仁水庫、東衛水庫）2 次委員會，並由馬公市及湖西鄉公所執行完成年度各項計畫。

2. 本縣縣管公告區域排水、各鄉市區域及中小排水路改善工程

114 年度排水改善工程及海豐 1 號排水出海口陸橋重建工程已完工驗收。

3. 雨水下水道工程

114 年度雨水下水道清淤工程已完工驗收。

4. 填除違法水井

114 年度已完成至少 4 處違法水井填塞。

(二)污水下水道及生活污水截流及排水整治

1. 污水下水道工程

112~115 年污水用戶接管再增加 1,600 戶，較前期(111 年以前)累計接管戶數 344 戶增加 4 倍以上。

112~114 年度已完成用戶接管戶數為 1543 戶，與預期目標 112~115 年度用戶接管戶數 1600 戶，進度大幅超前。

2. 中衛水資源回收中心新建工程

(1)實施計畫核定 15%

(2)設計完成 25%

(3)發包決標 40%

(4)開工(55%)

(5)施工進度達 12.5(75%)

(6)施工進度達 50%(75%)

(7)施工進度 87.5%(90%)

(8)完工 95%

(9)驗收完成 100%。

本案後續採專案管理及統包工程方式辦理，目前已完成中衛水資源回收中心第一期統包工程委託專案管理及監造技術服務發包作業，並於 113 年 10 月 4 日簽訂合約。

另有關本案概念設計成果，經本府與中央補助機關（內政部國土管理署）多次召開審查會議討論與協調，目前雙方已有共識，現配合中央補助機關（內政部國土管理署）所提之審查意見辦理修正中。

3. 生活污水截流維護管理

(1)已完成本年度山水、西衛及大倉等地污水截流處理設施代操作維護管理，放流水水質良好，皆符合放流水排放標準。

(2)預算數已全數執行完畢。

三、港灣科

(一)漁港功能維護及轉型計畫

完成辦理山水、風櫃東、內垵南、馬公、湖西轄區基本設施改善工程(開口契約)完成，將軍南漁港、後寮漁港、七美漁港、虎井漁港、花嶼漁港、白坑漁港、內垵北漁港基本設施改善工程。

完成青螺砂嘴航道疏濬工程 44,530M³。共計 44,530M³。

(二)澎湖縣各海域漁業導航標識燈改善計畫

本年度完成各鄉市完成修繕 70 餘座導航燈，預算數 400 萬，執行數 393 萬 8,772 元。

(三)澎湖縣海岸環境改善計畫

辦理大池漁港堤面及曳船道改善工程。執行數 129 萬 4,252 元

(四)漁業公共設施建設計畫

新建沙港東漁港漁具倉庫 6 間。

四、採購執行科

(一)教育訓練

1. 辦理政府採購研習 3 場次、本次採購研習課程分為三大主題共計 15 小時，分別是「工程採購實務研討」、「採購評選程序及實務研討」及「採購契約研討」。

2. 辦理澎湖縣政府公共工程品質管理教育訓練暨景觀工程驗收實務-澎湖縣馬公西濱水岸南北串聯工程為例。

(二)114 年辦理工程施工查核共 41 案，其中 1000 萬以下 16 件、1000-5000 萬 16 件、查核金額 9 件。

(三)114 年辦理採購稽核共 173 案，其中工程採購 60 件、財物 46 件、勞務 67。