

工務處

壹、前言

本處由土木科、下水道科、港灣科及採購執行科共同組成。負責道路、橋樑、排水、雨污水、水資源、漁港海堤等工程規劃設計與施工，採購法條契約執行等釋義並維持工程品質、辦理稽查核、抽驗等工作，以為民服務為地方建設克盡職責，完成年度內各項目標。為提升施政績效成果，訂定 13 項策略性績效目標，並再細分 30 項衡量指標。

本處本著革新各項業務，並落實業務績效目標，期許水資源開發與整治，雨、污水分離、道路開闢與維護、港灣基本功能維持、轉型活化及提升公共工程品質與採購招標資訊的透明化，能為縣民提供更優質生活環境品質，更為民眾謀福祉來努力。

貳、目標達成情形

一、績效總分

績效面向	績效評分
1. 核心業務（60%）	58.46
2. 業務創新改良（20%） （依 96 年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數複評時由委員除以 2 計算）	9.70
3. 人力（10%）	4.25
4. 經費（10%）	8.02
5. 整體施政績效（10%） （依 96 年度施政計畫績效評估會議決議，本項分數授權審查委員由業務創新改良面向除以 2 所得分數酌予給分）	9.70
績效總分	90.13

二、各面向績效分析

（一）核心業務面向

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目分	績效衡量暨達成情形分析
1. 水資源保育與回饋業務及排水整治（10%）	(1) 水資源保育與回饋業務（3%）	2	2	100%	2.9	已完成年度水資源水庫保育回饋相關會議 2 次。 經委員複評後，得 2.9 分。
	(2) 本縣縣管公告區域排水、各鄉市區	5	8	100%	3.9	辦理「108 年度馬公市及湖西鄉排水改善工程」及「108 年度白沙鄉及西嶼鄉排水改善工程」，

	域及中小排水路改善工程 (4%)					完成馬公市風櫃、烏炭，湖西鄉成功、林投、湖西、白沙鄉赤崁、通梁及西嶼鄉內垵等工區，計 8 處工區區域及中小排水改善工程。 經委員複評後，得 3.9 分。
	(3) 雨水下水道工程 (3%)	100	429	429%	3	辦理雨水下水道維護改善 429 公尺
2. 污水下水道及生活污水截流及排水整治 (10%)	(1) 污水下水道工程 - 主次幹管工程 (3%)	100%	100%	100%	3	工程完工結案。
	(2) 馬公污水下水道建設計畫 - 光榮及雙湖園水資中心興建工程 (3%)	40%	55%	137.5%	3	工程已發包，並於 108 年 11 月 5 日動土開工，目前施工中。
	(3) 山水及西衛水資中心效能提升計畫 (3%)	95%	94%	98.94%	3	完成山水、西衛污水截流處理設施操作年度維護管理。
	(4) 生活污水截流改善計畫 (1%)	90%	76%	84.44%	0.84	1. 已完成山水、西衛污水截流處理設施操作年度維護管理。 2. 第四季代操作經費因涉 12 月份結案報告，無法撥付，故預算保留 69 萬 3414 元，俟結案報告審查通過後再行撥付。
3. 道路開闢、改善與維護及服務品質 (16%)	(1) 村里道路改善管理維護，維護面積 15,000M ² (4%)	95%	100%	105.26%	4	辦理馬公、湖西、白沙及西嶼村里道路改善工程 20,153.59M ² 。
	(2) 鄉道開闢、改善與維護，維護面積 15,000M ² (4%)	95%	100%	105.26%	4	辦理澎 2 鄉道改善工程 17,650M ² 、澎 13 鄉道改善工程 29,770M ² 及澎 19 鄉道改善工程 32,708M ² ，共 80,128 M ² 。
	(3) 都市計畫道路養護工程，維護面積 10,000M ² (4%)	95%	100%	105.26%	4	辦理馬公市海巡隊旁、三多路、樹德路、文化路等市區道路改善工程合計 12,177.35M ² 。
	(4) 第三漁港國際廣場新闢工程(2%)	100%	100%	100%	2	第三漁港國際廣場新闢工程第一期工程竣工。

	(5) 第三漁港國際廣場新闢工程第二期工程 (2%)	75%	55%	73.33%	1.69	第三漁港國際廣場新闢工程第二期工程截至 108 年 12 月 31 日止，實際施工進度 31.21%。經委員複評後，得 1.69 分。
4. 漁港功能維護及轉型計畫 (5%)	(1) 漁港整建工程 (3%)	8	9	112.5%	3	完成風櫃西、風櫃東、馬公第三漁港、山水、瓦硐、沙港中、七美、中西、沙港東等漁港工程。
	(2) 疏濬工程 (M ³) (2%)	30,000	44,000	146.67%	2	完成馬公漁港 D 泊區、時裡漁港、後寮漁港、通梁漁港、井垵漁港泊地疏濬，共計 44,000 M ³ 。
5. 澎湖縣各海域漁業導航標識燈改善計畫 (2%)	(1) 導航燈新設 (1%)	2	2	100%	1	吉貝海域導航標示燈及烏嶼南半洋導航燈已完工、驗收。
	(2) 導航燈修繕 (1%)	25	77	308%	1	各鄉市完成修繕 77 餘座導航燈。
6. 澎湖縣海岸環境改善計畫 (1%)	海岸環境改善工程 (1%)	2	2	100%	1	完成崇光海堤彩繪、興仁海堤修復等。
7. 漁業公共設施建設計畫 (6%)	(1) 西嶼地區漁具整補場新建工程 (內垵北漁港) (2%)	75%	100%	133.33%	2	已完工並驗收完成。
	(2) 馬公地區漁具整補場新建工程 (鎖港漁港) (2%)	75%	100%	133.33%	2	已完工並驗收完成。
	(3) 望安地區漁具整補場新建工程 (將軍北漁港) (2%)	55%	100%	181.82%	2	已完工並驗收完成。
8. 提升公共工程品質 (6%)	(1) 辦理政府採購研習 (2%)	3	5	106.67%	2	預定辦理 3 場次，實際辦理 5 場次。
	(2) 加強辦理工程施工查核 (2%)	50	58	116%	2	預定辦理 50 場次，實際辦理 58 場次。
	(3) 積極執行採購稽核 (2%)	140	160	114.29%	2	預定辦理 140 場次，實際辦理 160 場次。
9. 營造業抽查業務 (2%)	辦理本縣營造業抽查 (2%)	12	7	58.33%	1.14	達成率 58.33%。抽查弘鉅營造有限公司、良乙營造有限公司、寶欣營造有限公司、翊群營造有限公司、昶亨營造有限公司、勝瑩

						營造有限公司、清榮營造有限公司共 7 家。 經委員複評後，得 1.14 分。
10. 營建剩餘土石方交換 (2%)	撮合營建剩餘土石方交換 (2%)	5,000	30,648	612.96%	2	達成率 100%。108 年度全年土方量 45,405M ³ ，土方交換 30,648M ³ 。
績效分數	58.46					

(二) 業務創新改良面向

策略績效目標	關鍵績效指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 澎湖縣道路管線挖掘路面品質提升計畫 (10%)	(1) 道路管線挖掘工程稽查及平坦度檢測 (3%)	27	32	118.52%	3	達成率 118.52%，108 年度抽驗挖掘案件 32 件。
	(2) 管線人手孔下地 (2%)	300	300	100%	2	達成率 100%，108 年度管線人手孔下地數 300 處。
	(3) 管線資料庫圖資更新 (2%)	200	200	100%	2	達成率 100%，108 年度管圖資更新率 200 處。
	(4) 共同管道計畫 (3%)	500	3,386	677.2%	3	達成率，108 年新建共同管道長度計有鎖港工業區周邊道路 202.8 米、新店路 2,600 米、案山工業區周邊道路 583.2 米，合計 3,386 米，達成率 677.2%
2. 縣內交通船碼頭無障礙設施計畫 (6%)	(1) 完成岐頭交通船浮動碼頭及其岸接設施 (3%)	100%	100%	100%	3	已完工驗收完成。
	(2) 完成赤崁交通船浮動碼頭及其岸接設施 (3%)	100%	100%	100%	3	已完工驗收完成。
3. 內灣汙水截流及水質改善計畫 (4%)	內灣汙水截流及水質改善計畫 (4%)	40%	40%	100%	3.4	完成工程基本設計。 經委員複評後，得 3.4 分。
績效分數/2	9.7					

(三) 人力面向

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
1. 精實臨時人員進用，強化服務效能（2%）	臨時人員精簡率（2%）	-	16.3%	-	0	（本年度第1季至第3季運用人數平均值為25.33人-前一年度該機關（單位）第1季至第3季運用人數平均值為21.78人）/前一年度該機關（單位）第1季至第3季運用人數平均值21.78人 $\times 100\%$
2. 型塑學習型組織，提升公務人力素質（8%）	（1）必須完成之課程完成比率（3%）	-	77.8%	-	0	達成「必須完成課程」之人數28人/受考核人員總數36人 $\times 100\%=77.8\%$ 。
	（2）參加性別主流化訓練課程2小時以上之人數比率（3%）	-	80.6%	-	2.43	完成參加各項性別主流化訓練課程2小時以上之人數比例為80.6%（29/36）。
	（3）各項訓練到訓率（2%）	-	91%	-	1.82	本年1至12月薦送參加各項研習，分配名額67人，到訓人數61人，到訓率91%（61/67），得1.82分（91% $\times 2$ ）。
績效分數	4.25					

(四) 經費面向

共同性目標	共同性指標	原訂目標值	達成目標值	達成度	項目權分	績效衡量暨達成情形分析
合理分配資源，增進預算執行績效（10%）	（1）各機關當年度經常門預算執行率（7%；無資本門者為10%）	95%	80.28%	84.51%	5.92	1. 達成目標值：經常門預算實支數/經常門預算數 $\times 100\% = (8,641,583/10,764,000) \times 100\% = 80.28\%$ 2. 達成度：80.28% / 95% = 84.51% 3. 得分：84.51% $\times 7 = 5.92$
	（2）各機關當年度資本門預算執行率（3%）	80%	56.03%	70.04%	2.1	1. 達成目標值：本年度資本門實支數/資本門預算數 $\times 100\% = (922,698,391/1,646,702,000) \times 100\% = 56.03\%$ 2. 達成度：56.03%/80% = 70.04% 3. 得分：70.04% $\times 3 = 2.1$
績效分數	8.02					

(五) 特殊事蹟(於年度施政計畫及年度預算外，完成具挑戰性、高難度之重大事蹟或爭取上級重大經費補助，提供審查委員於整體施政績效項目酌予給分，無特殊事

蹟者免填。)

計畫項目名稱	年度內辦理重大特殊事蹟 或爭取上級經費補助	施政效益
無		

參、未達目標項目檢討(10%以內得免提列檢討)

策略績效目標	衡量指標	達成度 差異值	未達成原因分析暨因應策略
(一)核心業務面向 2. 污水下水道及 生活污水截流 及排水整治 (10%)	(4)生活污水截流 改善計畫(1%)	-16%	1. 第四季代操作經費因涉 12 月份結案報告，無法撥付，故預算保留 69 萬 3,414 元，俟結案報告審查通過後再行撥付。 2. 檢討契約撥款方式，將 12 月份之代操作作業款項轉為保證金，俟結案報告審查通過後再行撥付，年度款項可先行撥付，以提升預算執行率。
9. 營造業抽查業務(2%)	辦理本縣營造業 抽查(2%)	-41.67%	1. 因人員更迭，未能有效移交，致原預定抽查 12 家營造業，僅抽查 8 家，其中一家重複抽查，故有效抽查數為 7 家。 2. 109 年度將加強督促，避免相關狀況再發生。
(四)經費面向 合理分配資源，增 進預算執行績效 (10%)	(1)各機關當年度 經常門預算執行 率(7%；無 資本門者為 10%)	-15.49%	土木科 加強預算執行督導。 港灣科 因漁港填築之新生地，部份土地取得不易及未完成填築，致無法辦理實測面積，爾後年度當檢討改進，以提升執行率。
	(2)各機關年度資 本門預算執行 率(3%)	-29.96%	土木科 1. 查道路橋樑養護—業務費項下，因 108 年度代辦工程 AC 標-203 縣道三隻海豚到東衛路面未能於年度內施作完成，已至於經費執行率不佳辦理保留。 2. 查村里道路改善工程—設備及投資項下，因鎖港至山水道路拓寬工程逾期，以致進度落後。已發文請廠商加派人力機具趕工。 3. 查鄉道改善工程—獎補助費項下，本項目有 2 筆，澎 22 鄉道改善工程及澎 38 鄉道改善工程(尾款)，已於 108 年 12 月底前，已預借型式支出，已向中央單位請款，預計 3 月份歸墊，此 2 筆以外，預算皆已完全支出。 4. 查公共設施改善工程—設備及投資項下，因本科目係為辦理各項小型工程，因案件數眾多，且因部份經費為本年度追加減預算，因預算通過時間已近於年底，故部份工程僅能完成發包流程，本處將督促各工程單位，儘速辦理結案作業。

		5. 查公共設施改善工程－獎補助費項下，因追加減預算通過時間已近於年底，故各公所無法於年度內完成發包作業，本處已函知各公所，請儘速辦理結案作業。 6. 查 108 年度市區道路開闢及養護－設備及投資項下，「望安南海之星閃亮再生工程」編列 1 億 4,080 萬元，因望安鄉公所未能於中央補助機關要求期程內開工，遭補助單位撤換案件，故無法如期支用。 下水道科 1. 排水及雨水下水道部分，前瞻計畫、工程較多，承包廠商工程較多，故執行率較為落後，廠商目前加速趕工中。 2. 污水部分因地質及地下障礙物影響，造成推進延遲，惟主次幹管現已完工，污水廠亦以發包，將督促廠商儘速趕辦。 港灣科 1. 因受離島地區所需之平台船及拖船等特殊機具短缺，造成廠商投標意願低造成多次流標執行率偏低，將再鼓勵廠商多參與投標。 2. 另年度預算工程，提早設計發包施工。
--	--	---

肆、績效總評

一、土木科

本處 108 年度績效，經檢討其成果，道路改善部分均達成原先預期目標，惟部分業務未能達標，109 年將持續精進努力，盼能全數達標。在中央考核成績表現 108 年獲得公路總局公路考評全國第 2 名與營建剩餘土方經內政部及經濟部考評為甲等。

二、港灣科

在漁業公共設施建設計畫面向，雖因受海象因素及從事海事工程廠商較少之故，造成施工困難，經努力下，108 年度均達成原目標值，109 年將持續努力，以維績效。

三、下水道科

在水資源保育與回饋業務及排水整治面向及污水廠施工狀況，皆能依年度目標值執行。

四、採購執行科

在採購業務執行面向，皆能依年度目標值執行，並竭力輔導本縣各級機關單位正確依循政府採購法令辦理各項採購業務；施工查核與採購稽核業務辦理考評，成績考核分別列優等及甲等，績效優良。

伍、推動成果具體事蹟

一、土木科

(一)村里道路管理維護

108 年度辦理村里道路改善工程計有「108 年度村里道路改善工程」(改善道路面積 5,578.36M²)、「108 年度村里道路改善工程(AC 路面)」(改善道路面積 14,575.23M²)，合計改善道路面積 20,153.59M²。

(二)鄉道開闢與維護

108 年度完成「澎 2 鄉道改善工程」(改善道路面積 17,650M²)，「澎 13 鄉道改善工程」(改善道路面積 29,770M²)，「澎 19 鄉道改善工程」(改善道路面積 32,708M²)，完成鄉道養護道路養護面積合計 80,128 M²。

(三)都市計畫道路養護工程

108 年度完成「108 年度市區道路改善工程」(改善道路面積 12,177.35 M²)，總改善面積 12,177.35 平方公尺。

(四)營造業抽查

抽查弘鉅營造有限公司、良乙營造有限公司、寶欣營造有限公司、翊群營造有限公司、昶亨營造有限公司、勝瑩營造有限公司、清榮營造有限公司共 7 家。

(五)營建剩餘土石方交換

108 年度全年土方量 45,405M³，土方交換 30,648M³。

二、港灣科

(一)漁港功能維護及轉型計畫

完成風櫃西、風櫃東、馬公第三漁港、山水、瓦硐、沙港中、七美、中西、沙港東等漁港工程。完成馬公漁港 D 泊區、時裡漁港、後寮漁港、通梁漁港、井垵漁港泊地疏濬，共計 44,000 M³。

(二)澎湖縣各海域漁業導航標識燈改善計畫

本年度完成各鄉市完成修繕 77 餘座導航燈。

(三)澎湖縣海岸環境改善計畫

完成重光海堤彩繪及興仁海堤修復等。

(四)漁業公共設施建設計畫

完成馬公市鎖港漁港整補場重建工程、西嶼鄉內垵北漁港整補場重建工程及望安鄉將軍北漁港整補場新建工程。

(五)縣內交通船碼頭無障礙設施計畫

完成赤崁漁港及岐頭漁港交通船無障礙浮動碼頭設施。

三、下水道科

(一)水資源保育與回饋業務及排水整治

1. 水資源保育與回饋業務

已完成 3 處保護區(成功水庫、興仁水庫、東衛水庫)2 次委員會，並由馬公市及湖西鄉公所執行完成年度各項計畫。

2. 本縣縣管公告區域排水、各鄉市區域及中小排水路改善工程

辦理「108 年度馬公市及湖西鄉排水改善工程」及「108 年度白沙鄉及西嶼鄉排水改善工程」，完成馬公市風櫃、烏坎，湖西鄉成功、林投、湖西、白沙鄉赤坎、通梁及西嶼鄉內垵等工區，計 8 處工區區域及中小排水改善工程。

3. 雨水下水道工程設置

辦理「108 年度雨水下水道改善工程」及「108 年度雨水下水道維護管理改善工程(開口契約)」，完成馬公都市計畫區內雨水下水道改善工程長度計 429M。

(二) 污水下水道及生活污水截流及排水整治

1. 污水下水道主次幹管工程

馬公污水下水道計畫第一期工程-主次幹管第一標工程已於 108 年 7 月 23 日完工。

2. 污水下水道計畫第一期工程-光榮及雙湖園水資源在利用中心新建工程業於 108 年 9 月 24 日決標，並於 108 年 10 月 26 日開工，目前施工中。

3. 山水及西衛水資中心效能提升計畫已完成工程施作，目前辦理變更設計停工中，俟變更設計完成即可竣工結案。

4. 生活污水截流維護管理

完成山水及西衛污水截流設施操作維護管理，放流水水質良好，皆符合放流水標準。

四、採購執行科

(一) 為提昇公共工程品質及採購招標過程透明化，並加強本府各單位、所屬機關及學校承辦採購人員之素質，積極舉辦政府採購法令教育訓練，108 年度辦理課程包括「工程綁標問題及契約變更法令與實務概要」、「財務採購實務」、「政府採購履約爭議之處理與預防」，參訓同仁約 80 人，另外辦理工程施工查核-工程人員研習「如何管控公共工程品質及三級品質管理」(參訓同仁約 50 人)、「公共工程施工查核委員座談會」(參訓人員約 20 人)及實地觀摩「澎湖縣綜合體育館新建工程」，協助本縣各工程主辦機關能有效提昇公共工程執行能量與效率，且加強訓練協助非工程專業機關人員之工程素質，亦增加基層主辦機關人員對委託監造及承攬廠商履約管理之能力，減少工程執行爭議，提昇工程品質，確實為所經辦採購案嚴格把關，杜絕浪費公帑及消弭不法情事，確保採購及公共工程品質。

(二) 另依據政府採購法第 70 條及第 108 條規定，對本府各單位、所屬機關及學校所辦理採購案件進行工程施工查核與採購稽核，108 年度經中央主管機關行政院公共工程委員會核定應查核案 46 件，目標值訂為 50 案，實際查核案件 58 件；核定應稽核案件 140 件，實際稽核案件 160 件。

(三) 108 年度中央主管機關行政院公共工程委員會亦針對本府施工查核與採購稽核

業務辦理考評，成績分別核列優等及甲等，績效優良。

(四)於辦理採購業務部分，108 年度辦理工程採購 112 案、勞務採購 25 案(其中採最有利標方式 22 案)、財物 1 案，累計辦理之採購金額共新臺幣 32 億 3,469 萬 0,461 元(工程採購 31 億 3,187 萬 3,406 元、勞務採購 1 億 226 萬 7,055 元、財務採購 55 萬元整)，均圓滿完成，且全數採電子領標，電子化程度 100%，促進採購程序更加公平公開。

(五)創意作為:於 108 年度 12 月為提高全民督工宣導，強化工地安全及公共工程品質維護之觀念由小紮根，並激發學生創作能力，且藉由創作發想與親師生討論過程中，主動瞭解採購透明化(最有利標)、提升工程品質及全民監督公共工程等議題內容，進而將此觀念反推家長回饋宣導，期達到採購效率及公平公正環境、提升工程品質觀念與宣導合一之目的，以推廣工地安全暨工程品質提升之觀念深植，特辦理『提升採購品質及全民督工通報』徵畫比賽，並將徵選作品印製海報張發送張貼於工區。

科長：

副處長：

處長：